



LandJ Consulting

Offre de Services IT

1 - Périmètre d'intervention

THINK – BUILD - RUN - GROW

LandJ Consulting se positionne comme un cabinet de conseil en informatique au service des Directions Générales, DSI, DAF, au carrefour de l'IT, du business et des fournisseurs.

Expert en Transformation Digitale et management de la DSI, il accompagne les entreprises dans la création de valeur grâce à l'amélioration de la performance de leurs Systèmes d'Informations et la création de nouvelles offres de services business associées à de nouvelles technologies.

S'appuyant sur un solide réseau de partenaires, le cabinet intervient particulièrement dans les secteurs de l'assurance, de l'industrie manufacturière et de l'édition de logiciels/ESN pour le compte de PME, ETI ou Grand Groupe, dans un contexte national ou international.



2 - Synthèse des services proposés

▶ **Conseils**

- Transformation numérique, stratégie Digitale, stratégie Data, Transformation des Systèmes d'Information auprès des DG / DAF / DSI / MOA
- Management, Organisation, Méthodes, Process, Pilotage, Recrutement, Coaching ... au sein d'une DSI
- Architectures d'Entreprise (développements logiciels, progiciels, Data/BI, infrastructures)
- Sécurité des SI, évaluation du niveau de maturité, des risques, plan de remédiation, politiques de sécurité
- Audit avant rachat/vente, Due Diligence, audit 360° de la fonction informatique...
- Outsourcing des Développements & Infrastructures (Cloud) en France, Nearshore ou Offshore

▶ **Management de transition**

- DSI, Directeur Transformation, CTO, Directeurs Etudes, Directeurs des Opérations, Directeur Sécurité ...

▶ **Pilotage et management**

- Département Informatique (DSI, Etudes & Développement, Digital Factory, Opérations...)
- Delivery Programme (jusqu'à plusieurs dizaines de millions d'euros)
- Delivery Projet : progiciels, développements, infrastructures, poste de travail, sécurité....

▶ **Accompagnement des ESN**

- Structuration des offres Digitales, industrialisation du delivery, feedback client, benchmarking concurrence



3 – Exemples de missions

Transformation

- Production de plusieurs Schémas Directeurs des SI de 1 à 40 M€, domaine assurances (spécifiques et progiciels), domaine industrie du papier (Oracle Application, Flex, Maximo)
- Management & Pilotage d'un programme de transformation SI & digital (40 M € sur 4 ans)
- Etudes & Stratégie de transformation d'un SI monolithique spécifique (2 Millions de lignes de code) vers un SI modulaire, agile et réactif (micro-services, Docker, Kubernetes)
- Définition & étude de nouvelles offres de services métiers grâce à l'apport de nouvelles technologies (RPA, IA, PWA, ChatBot, VoiceBot ...)
- Définition et pilotage d'un schéma directeur DATA assurances de Santé et Iard dans un cadre de refonte global de l'écosystème BI (3 000 J-H sur 2 ans)
- Cartographie applicative, technique & fonctionnelle d'un SI (2 mois, 1500 services évalués) avant refonte
- Etudes de marché et évaluation des progiciels assurances Santé (comparatifs fonctionnels et financiers 2019 d'une dizaine d'éditeurs) vs stratégie de make interne

Management / Organisation / Méthodes

- Définition et mise en place d'un modèle de Digital Factory pour le delivery Web B2B & B2C (20 personnes internes et externes, Design thinking, UX, mode Agile, Time2Market)
- Réorganisation et élaboration de la gouvernance d'une DSI de 100 personnes à des fin de performances et de scalabilité dans un contexte de forte croissance
- Mise en place du référentiel de projet Prince 2 dans un département Etudes et Développement et MOA (100 personnes)
- Mise en place de l'agilité au sein d'un groupe, méthode (Scrum), organisation, formation, conduite du changement, acculturation
- Etude et mise en place d'un service PMO dans une DSI de 150 personnes (organisation, process, outils)
- Elaboration de la méthode de construction & de suivi d'un portefeuille de projets annuel (> 20 000 J-H)
- Mise en place de KPI RUN & Build au sein d'une DSI (process & outillage)
- Définition d'un suivi budgétaire et contrôle de gestion IT (15 M € annuel)

Sécurité / Audits

- Recrutement et mise en place d'un RSSI et d'une PSSI
- Conduite d'audits Sécurité ISO 27001, et de Pentests
- Etudes et mise en place d'un PSI et PCA métiers dans un contexte de datacenters internes 100 % redondés et haute disponibilité
- Plusieurs Due Diligence IT de sociétés en France et étranger (ex:150 personnes en UK) dans un cadre de croissance externe
- Audit IT 360 ° (people, orga, technologies, process, méthodes, prestataires...) et préconisations d'améliorations
- Mise en place d'un plan de sensibilisation Sécurité SI vers les utilisateurs

Direction de programme/projet

- Direction de projet de nombreux extranets en B2B & B2C, de 100 à plusieurs milliers de J-H, exemple : souscription 100 % digitale dans le domaine de l'assurance emprunteur pour une grande banque française (questionnaire médical dématérialisé, tarifs, paiement, signature électronique, archivage légal, sécurité etc...)
- Direction de programme du packaging en marque blanche d'un SI complet (1an, 1M de lignes de code à instancier) en assurance santé (back office, extranets, appli mobile, BI, EDI) pour mise à disposition de tiers
- Direction de projet de migration d'infrastructures (serveurs physiques et virtuels, SAN, Réseau, 2000 Postes de travail Windows XP->W10, Firewalls, Appliance diverses)
- Direction de projet d'intégration d'une brique progicielle de production documentaire dans un SI spécifique
- Direction de programme en SIRH groupe 1000 à 2000 salariés (progiciels ADP/GSI, HRACCESS)
- Direction de projets d'intégration de SI (logiciel + infrastructure + sécurité) suite à des rachats d'entreprise en France et à l'étranger

Architecture

- Etude et définition d'un poste de travail 3.0 (Digital Workplace, collaboratif, cloud, mobilité, téléphonie...)
- Définitions de roadmap pluri-annuelles d'amélioration et transformation matérielle et humaine de l'infrastructure (datacenter, serveurs, réseaux, poste de travail, exploitation, help desk, sécurité)
- Etude et pilotage de plusieurs migrations de version de BDDs Oracle (30 TO), optimisation du ratio cout/performance (négociation prix, options, licensing, architectures...)
- Etude d'une opportunité de migrations d'Oracle (50 TO) à postGres SQL
- Mise en place d'un Help Desk pour 2 000 utilisateurs
- Evaluation de dette technique d'un SI spécifique
- Conduite d'études d'externalisation Cloud (Azure, Office 365)
- Diverses études Infrastructure : onPremise, hybride et Cloud, haute-disponibilité, PSI, PCA,, multi-sites France et international, mise en place de datacenters, réseau, serveur, stockage, tél IP...
- Etudes et conduite de projet d'échanges de données normalisés (Darva, DSN, Solvency II ...)

Outsourcing / Staffing

- Recherche de partenaires et mise en place d'équipes de développement Nearshore dans plusieurs pays, taille d'équipe de 5 à 30 personnes (Europe de l'Est et Maroc)
- Pilotage de la transition entre les équipes onshore et nearshore et accompagnement des premiers projets
- Optimisation, recentrage des fournisseurs, et renégociation des contrats dans un objectif d'économie et de qualité de service
- Recrutement interne & externe de techniciens, ingénieurs, managers, et directeurs IT, organisation d'événements de type jobdating



Contact :

Loïck JEGOU – contact@landj.fr

+33 (0)617-909-809

